

## ЕВРОПЕЙСКИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ EUROPEAN STUDIES

Оригинальная статья/ Original article

### Промышленные альянсы в политике индустриальной автономии Евросоюза<sup>1</sup>

© В.Б. БЕЛОВ

**Белов Владислав Борисович**, Институт Европы РАН (Москва, Россия), [belov@instituteofeurope.ru](mailto:belov@instituteofeurope.ru). ORCID: 0000-0002-6258-2355

Представлен анализ деятельности созданных в 2017–2023 гг. промышленных альянсов ЕС, а также связанных с ними так называемых «важных проектов общеевропейского интереса» (IPCEIs). Исследованы мотивы их создания и первые итоги деятельности в контексте формируемого Брюсселем технологического суверенитета социально-экономического пространства Евросоюза в рамках стратегической (включая технологическую) автономии. Особое внимание уделено роли Германии и Франции в создании и эволюции промышленной политики ЕС. Они последовательно выступают за увеличение государственной поддержки при создании «европейских компаний-чемпионов» и их закрепление в ведущих мировых экономических нишах. Показано, что Европейская комиссия рассматривает данные альянсы в качестве важного фактора сохранения и повышения международной конкурентоспособности народнохозяйственного комплекса ЕС и его промышленных экосистем.

**Ключевые слова:** Европейский союз, Германия, Франция, Европейская комиссия, стратегическая автономия, суверенитет, экономическое пространство, конкуренция, промышленные альянсы

**Цитирование:** Белов В.Б. (2023) Европейские промышленные альянсы в политике индустриальной автономии Евросоюза // *Общественные науки и современность*. № 5. С. 47–61. DOI: 10.31857/S0869049923050040, EDN: MPXXYT.

<sup>1</sup> Финансирование. Статья опубликована в рамках проекта «Посткризисное мироустройство: вызовы и технологии, конкуренция и сотрудничество» по гранту Министерства науки и высшего образования Российской Федерации на проведение крупных научных проектов по приоритетным направлениям научно-технологического развития (Соглашение № 075-15-2020-783).

Funding. The article is published within the framework of the project “Post-Crisis World Order: Challenges and Technologies Competition and Cooperation” under a grant from the Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation to conduct major research projects in priority areas of scientific and technological development (Agreement N 075-15-2020-783).

# Industrial Alliances in the Policy of Industrial Autonomy of the European Union

© V. BELOV

**Vladislav B. Belov**, Institute of Europe RAS (Moscow, Russia), belov@instituteofeurope.ru. ORCID: 0000-0002-6258-2355

**Abstract.** The activities of the EU industrial alliances created in 2017–2023, as well as “important projects of common European interest” (IPCEIs) interacting with them are analyzed. The motives for their creation and the first results of their activities in the context of the socio-economic space of the European Union formed by Brussels within the framework of strategic (including industrial) autonomy are examined. Particular attention is paid to the role of Germany and France in the launch and evolution of the EU’s industrial policy. These countries consistently advocated increasing state support of “European champion companies” and their consolidation in the world’s leading economic niches. It is shown that the European Commission considers these alliances to be an important factor in maintaining and increasing the international competitiveness of the EU economic complex and its industrial ecosystems.

**Keywords:** European Union, EU, Germany, France, European Commission, strategic autonomy, sovereignty, economic space, competition, industrial alliances

**Citation:** Belov V.B. (2023) European Industrial Alliances in the Policy of Industrial Autonomy of the European Union. *Obshchestvennyye nauki i sovremennost'*. no 5, pp. 47–61. DOI: 10.31857/S0869049923050040, EDN: MPXXYT.

Одно из направлений современной промышленной политики Европейского союза – создание индустриальных альянсов в стратегически важных для хозяйственного пространства (экономического штандорта<sup>2</sup>) ЕС отраслях и сферах. Их цель – повысить его конкурентоспособность за счет объединения в рамках государственно-частного партнерства капиталов из различных стран ЕС, формировать на конкурентных основах новые модели взаимодействия крупного, среднего и малого бизнеса, чтобы стимулировать его инновационную и инвестиционную активность, создавать высококвалифицированные рабочие места, повышать эффективность цепочек создания стоимости. По сути, они представляют собой открытые сетевые платформы, среди прочего использующие инструментарий проектов общеевропейской значимости. Они призваны конкурировать с крупными международными концернами, в первую очередь из США и Китая, и содействовать формированию стратегической индустриальной автономии народнохозяйственного комплекса ЕС, включая его цифровой и технологический суверенитет. В отечественной и иностранной научной литературе до сих пор отсутствовали работы, посвященные комплексному рассмотрению этой важной темы. Исследователи обращали внимание на ее отдельные аспекты, например, в рамках изучения европейской промышленной политики ЕС [Сидорова 2018, 2023; Циренцов 2020, 2021; Landesmann, Stöllinger 2020; Szczepański 2020; Terzi, Singh, Sherwood 2022], цифровой, водородной и сырьевой стратегий ЕС [Кондратьев 2022; Кондратьева 2019, 2023], отдельных индустриальных альянсов [Белов 2019, 2020а, 2020б; Невская 2021; Yarosh-Dmytrenko et al. 2022; Carlo, Schmitz 2023; The EU’s Industry...2021]. Настоящая статья призвана восполнить данный пробел.

<sup>2</sup> Под экономическим штандортом понимается целенаправленно сформированное хозяйственно-политическое пространство, которое обладает набором конкурентных преимуществ, позволяющих привлекать и удерживать основные производственные факторы. См. Белов В.Б. (2015) Хозяйственно-политическое и социально-экономическое пространство Германии // В: Современная Германия. Экономика и политика. Ред.: Белов В.Б. М.: Весь мир, ИЕ РАН. С. 54–77.

## Роль и место промышленности в стратегической автономии ЕС

Европейская комиссия под руководством Ж.-К. Юнкера (2014–2019 гг.) в условиях роста конкуренции между североамериканским, китайским и европейским штандортами последовательно выдвигала обоснования повысить комплексную независимость пространства ЕС. Ф. Могерини, Верховный представитель ЕС по иностранным делам и политике безопасности, в Генеральной стратегии Евросоюза в 2016 г. в отношении военно-политических аспектов такого подхода сформулировала понятие «стратегической автономии», понимая ее как «способность самостоятельно принимать решения и реализовывать их совместно с партнерами или независимо» на основе существующих институциональных и материальных инструментов [Стратегическая автономия ЕС...2020; Шпангер 2021; Щербак 2020]. Затем европолитики расширили его и на социально-экономическую сферу [Мельникова 2020; Невская, Квашиин 2021; Сидорова 2023]. Ключевым для Брюсселя стало положение о необходимости повысить устойчивость, самодостаточность и конкурентоспособность хозяйственно-политического пространства Евросоюза за счет усиления роли государства в поддержке экономических субъектов и защите стратегических отраслей от «недружественных» иностранных инвесторов. Основными апологетами данного подхода стали Германия и Франция в лице тогдашних глав профильных экономических министерств – П. Альтмайера и Б. Ле Мэра.

Еврокомиссия 13 сентября 2017 г. опубликовала сообщение «Инвестиции в умную, инновационную и устойчивую промышленность. Новая стратегия промышленной политики ЕС», в котором впервые сформулировала комплексный подход к будущему развитию индустриального сектора. Ее положения легли в основу решений шестой конференции «Друзей промышленности», состоявшейся 18 декабря 2018 г. в Париже. На конференции профильные министры из 18 стран-членов ЕС обсудили и уточнили предложения еврочиновников. Среди прочего они указали на необходимость определить к 2019 г. стратегические цепочки создания стоимости в рамках приоритетных европейских технологических проектов, к которым они отнесли электрические аккумуляторные батареи, автономные транспортные средства, полупроводники, кибербезопасность, суперкомпьютеры и робототехнику. Министры выступили за более тесную координацию мер европейской политики по повышению конкурентоспособности промышленного сектора, включая разработку планов действий и целевых промышленных программ по каждой из выявленных стратегических цепочек. Они также договорились, что необходимо изменить ряд положений европейского конкурентного права, касающихся механизмов государственной поддержки бизнеса, чтобы усилить конкурентные преимущества субъектов европейской промышленности, а государство более эффективно реагировало на рыночные сбои. Участники конференции согласились, что эволюция антимонопольных правил ЕС должна быть направлена на создание более эффективных условий для слияния и поглощения компаний, чтобы учитывать конкурентную ситуацию на международных рынках<sup>3</sup>.

Глава германского Министерства экономики и энергетики (BMW) П. Альтмайер при поддержке французского коллеги Б. Ле Мэра настоял на включении в итоговый документ пункта об углублении кооперации в сфере прорывных технологий. В совместном коммюнике оба политика выразили готовность содействовать формированию в ЕС крупных индустриальных альянсов.

<sup>3</sup> В 2018 г. Берлин и Париж обратились в Еврокомиссию с просьбой поддержать идею создания консорциума французского и немецкого концернов – Alstom и Siemens. Новая структура должна была стать основным европейским игроком на мировом рынке локомотивов, на котором ведущие позиции занимали американские и получающие поддержку государства китайские корпорации. Однако Брюссель в лице комиссара М. Вестхагена такую сделку не разрешил, сославшись на ее несоответствие политике ЕС в сфере конкуренции.

стриальных корпораций, в первую очередь в сфере полного цикла производства аккумуляторов для электромобилей, создания машин, наделенных искусственным интеллектом, и во внедрении качественно новых инновационных разработок. Тогда же они выступили за ускорение развития созданного в 2017 г. Европейского батарейного альянса и превращение его в «символ новых амбиций» промышленности Евросоюза. Свои предложения Альтмайер и Ле Мэр конкретизировали в манифесте 19 февраля 2019 г. Они предложили наделить Совет ЕС правом делать исключения из антимонопольного законодательства для значимых с народнохозяйственной точки зрения слияний европейских корпораций; в особых случаях разрешать государственное субсидирование наиболее важных из них, в первую очередь в стратегических инфраструктурных и промышленных секторах; обеспечить защиту новейших технологий и критически важных субъектов от продажи их хозяйствующим лицам государств, не входящих в Евросоюз.

Существенную роль в продвижении этих идей сыграл проект давно ожидаемой новой немецкой промышленной политики. BMWi представило его зимой 2019 г. Проект содержал предложения по совершенствованию национального и европейского конкурентного механизма и обосновывал необходимость активной государственной поддержки компаний. После его обсуждения с основными отечественными бизнес-группами интересов и внесения существенных дополнений и изменений в предложенную концепцию Кабинет министров в ноябре 2019 г. принял соответствующий документ. Многие из его постулатов были учтены в «Европейском зеленом курсе», представленном в декабре того же года новым составом ЕК под руководством У. фон дер Ляйен. Брюссель опубликовал «Новую промышленную политику ЕС» 10 марта 2020 г. Ее подготовили при активном участии немецких и французских экспертов и включили ряд предложений прежнего состава ЕК [см.: Сидорова 2018, Циренчиков 2020]. Одним из ее основных положений стало требование создать европейские индустриальные альянсы в стратегически важных для экономики Евросоюза сферах. В этом контексте еврочиновники сформулировали положение о 14 промышленных экосистемах, к которым они отнесли следующие: аэрокосмическая и оборонная; агропродовольственная; строительная; цифровая; электронная; энергоемкая; текстильная; возобновляемые источники энергии; здравоохранение; мобильно-транспортно-автомобильная; социальная экономика и гражданская безопасность; туристическая; культурная и креативная; розничная торговля. Они также поставили задачу организовать эффективное взаимодействие между ними<sup>4</sup>.

### Важные проекты общеевропейского значения

Относительно новые для ЕС сетевые структуры в форме альянсов должны были тесно взаимодействовать с механизмом «важных проектов общеевропейского интереса» (IPCEI)<sup>5</sup>. Введенный во многом по инициативе Берлина и Парижа в практику ЕС в середине нулевых годов, он первоначально предусматривал возможность выделения национальными государствами финансовых средств на предпринимательские инициативы в области исследований, разработок и инноваций, а также охраны окружающей среды. В 2014 г. ЕК расширила их до всех сфер экономической деятельности с потенциалом для

<sup>4</sup> A New Industrial Strategy for Europe (2020). Communication from the Commission to the European Parliament, the European Council, the Council, the European Economic and Social committee and the Committee of the Regions. Brussels, 10.3.2020. COM (2020) 102 final. 16 p.

<sup>5</sup> Возможность утверждения государственной помощи для «важных проектов, представляющих общеевропейский интерес», предусматривает Статья 107(3)(b) Договора о функционировании Европейского союза.

продвижения проектов, способных с помощью государства исправить «провалы рынка» и привлечь частные инвестиции<sup>6</sup>. До начала 2020 г. количество IPCEI было минимальным. Первыми стали два инфраструктурных проекта (строительство двух мостов – между Германией и Данией, а также между Швецией и Данией) [Szczepański 2020]. Затем последовали проекты в области микроэлектроники и аккумуляторов. В марте 2018 г. ЕК учредила Стратегический форум по IPCEI и создала в его рамках экспертную группу высокого уровня, объединившую представителей государственных структур, промышленных групп интересов и научно-образовательного сообщества. Более пяти лет она работает над исследованием существующих и будущих ключевых стратегических цепочек добавленной стоимости, вырабатывает предложения по взаимодействию между ЕС, его государствами-членами и промышленными субъектами, а также предлагает конкретные рекомендации по направлениям и содержанию инвестиционных процессов.

Пандемия коронавируса и ее последствия побудили ЕК в мае 2021 г. внести ряд дополнений в прошлогоднюю мартовскую стратегию по промышленной политике, включая усиление поддержки существующих промышленных альянсов и создание новых [Циренищikov 2021]. В этом контексте оба документа дали дополнительный импульс для увеличения количества IPCEI. На фоне заметного политического сдвига нового состава ЕК в сторону укрупнения технологического суверенитета и стратегической автономии экономического штандорта активизировались дебаты о том, как способствовать появлению «европейских чемпионов». Не только Брюссель, но и все большее количество национальных правительств, экспертов и групп интересов стали солидаризироваться с германо-французской позицией, признавая, что механизм и инструментарий «важных проектов» могут быть полезными для создания новых производственно-сбытовых цепочек, а также то, что они обладают пока не востребовавшимся потенциалом для долгосрочной конкурентоспособности и роста экономики ЕС. Более того, выдвинуто требование внести изменения в действующие правила с целью упростить доступ экономических субъектов к IPCEI. Эти пожелания ЕК учла и в конце 2021 г. разработала ряд предложений по совершенствованию их структуры и механизмов.

### Европейские промышленные альянсы

Положительный опыт первых важных пилотных проектов общеевропейского интереса в сфере микроэлектроники и аккумуляторов оказался востребованным при организации в 2018–2023 гг. новых промышленных альянсов. Их основные цели и задачи соответствуют целеполаганиям «Европейского зеленого курса», конкретизированным в положениях ключевых стратегий ЕС – в первую очередь, промышленной, цифровой и водородной. Все альянсы встроены в европейские промышленные экосистемы и содействуют взаимодействию между ними. Изначально было определено, что деятельность этих сетевых структур и их членов строится на принципах партнерства, инклюзивности, разнообразия, прозрачности и открытости для всех заинтересованных сторон.

*Европейский батарейный альянс (European Battery Alliance, EBA)*. Европейский батарейный альянс создан в 2017 г. Он играет ключевую роль в выполнении принятого в 2018 г. [Невская 2021] Стратегического плана действий по аккумуляторам и в этом отношении – в достижении климатической нейтральности экономики ЕС к 2050 г. – Евросоюз к 2030 г. должен удовлетворять до 90% своего спроса за счет аккумуляторов европейского произ-

<sup>6</sup> Kriterien für die Würdigung der Vereinbarkeit von staatlichen Beihilfen zur Förderung wichtiger Vorhaben von gemeinsamem europäischem Interesse mit dem Binnenmarkt. Mitteilung der Kommission (2014/C 188/02). ([https://eur-lex.europa.eu/legal-content/DE/TXT/PDF/?uri=CELEX:52014XC0620\(01\)&qid=1606910989553&from=EN](https://eur-lex.europa.eu/legal-content/DE/TXT/PDF/?uri=CELEX:52014XC0620(01)&qid=1606910989553&from=EN)).

водства. Среди промежуточных успехов первой в истории ЕС индустриальной сетевой структуры такого рода – содействие в увеличении количества построенных литий-ионных гигафабрик и доли продаж аккумуляторных электромобилей. Благодаря поддержке членов альянса разработан и принят новый Регламент ЕС по аккумуляторам. В 2022 г. экосистема аккумуляторных батарей охватывала около 160 промышленных проектов по всей цепочке создания стоимости с общим объемом инвестиций более 180 млрд евро. Среди актуальных проблем, которые предстоит решать *ЕБА* в последующие годы, его участники выделяют нехватку квалифицированных работников в отрасли, высокие затраты на энергию, бюрократию и минимальное производство в Европе сырья для аккумуляторов<sup>7</sup>. Они также отмечают, что несмотря на предпринимаемые усилия, Евросоюзу пока не удастся стать мировым лидером в области аккумуляторных батарей не только с точки зрения объемов производства, но и в отношении инноваций, технологического лидерства, циркулярности, производительности, устойчивой конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности. Поэтому *ЕБА* будет активизировать работу в этом направлении, включая усиление взаимодействия с участниками двух важных проектов общеевропейского интереса в сфере аккумуляторов, одобренных ЕК в 2019 и 2021 гг. (см. рис 1).

*Альянс по переработке и вторичному использованию пластика (Circular Plastics Alliance, CPA)*. В январе 2018 г. Еврокомиссия приняла первую в своей истории Стратегию использования пластмасс в рамках перехода к циркулярной экономике. По ее данным, на тот момент граждане ЕС ежегодно производили 25 млн т пластиковых отходов, но лишь менее 30% из них собирали для вторичной переработки. Поэтому Брюссель поставил задачу изменить к 2030 г. подходы к производству, использованию и вторичной переработке пластиковых продуктов в ЕС, в т. ч. существенно сократить использование микропластиков, а также потребление одноразовых пластмассовых изделий<sup>8</sup>. 11 декабря 2018 г. был создан Альянс по переработке и вторичному использованию пластика, в который первоначально вошли более 100 участников – ассоциаций, компаний, торговых сетей, имеющих отношение ко всей цепочке производства, первичного и вторичного применения, а также утилизации пластмасс. Его промежуточная цель: к 2025 г. за счет инновационных подходов довести использование вторичного пластика до 10 млн т в год и тем самым внести существенный вклад в переход к циркулярной экономике. В 2023 г. *CPA* уже объединял почти 300 разных субъектов по всей цепочке создания стоимости переработанных пластмасс. Члены альянса регулярно обновляют «дорожную карту» по объему переработки материалов и их повторному использованию, привлекая к обсуждению местные органы власти и другие заинтересованные стороны. Прошедшие пять лет показали эффективность добровольных обязательств промышленных компаний. Одна из предпосылок успеха – постоянный диалог и обмен опытом между участниками альянса<sup>9</sup>.

<sup>7</sup> 7th High-Level Meeting of the European Battery Alliance. ([https://single-market-economy.ec.europa.eu/system/files/2023-03/Main%20takeaways\\_7th%20High-Level%20Meeting%20of%20EBA.pdf](https://single-market-economy.ec.europa.eu/system/files/2023-03/Main%20takeaways_7th%20High-Level%20Meeting%20of%20EBA.pdf)).

<sup>8</sup> С целью повысить эффективность стратегии Брюссель в мае 2018 г. предложил новые общеевропейские правила по ограничению продаж 10 групп таких товаров – по оценкам еврочиновников, на них приходилось 70% всего морского мусора. В отношении продуктов, не имеющих прямых альтернатив, основное внимание уделяется ограничению их использования и добровольным циркулярным обязательствам производителей. См.: Plastic Waste: a European strategy to protect the planet, defend our citizens and empower our industries. European Commission. 16.01.2018. ([https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/IP\\_18\\_5](https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/IP_18_5)).

<sup>9</sup> Circular Plastics Alliance: A new step towards 10 million tonnes of recycled plastics. Eureporter. 29.09.2023. ([https://www.eureporter.co/environment/2021/09/29/circular-plastics-alliance-a-new-step-towards-10-million-tonnes-of-recycled-plastics/?\\_gl=1\\*t2ohr2\\*\\_ga\\*OTg2MzI1NTQuMTY3NzQ0MzExMQ..\\*\\_ga\\_BXS2HELDDH\\*MTY5NzE0NzIxMzE4LjAuMTY5NzE0NzIxMzE4LjAuMA](https://www.eureporter.co/environment/2021/09/29/circular-plastics-alliance-a-new-step-towards-10-million-tonnes-of-recycled-plastics/?_gl=1*t2ohr2*_ga*OTg2MzI1NTQuMTY3NzQ0MzExMQ..*_ga_BXS2HELDDH*MTY5NzE0NzIxMzE4LjAuMTY5NzE0NzIxMzE4LjAuMA)).

*Европейский альянс чистого водорода (European Clean Hydrogen Alliance, ECH2A).* ECH2A был создан 8 июля 2020 г. для поддержки определенных в только что принятой Европейской водородной стратегии целей и задач широкомасштабного внедрения экологически чистого («зеленого») водорода к 2030 г. Он стал основной частью водородной экосистемы, которую экспертная группа ЕК в ноябре 2019 г. отнесла к одному из шести стратегических и ориентированных на будущее промышленных секторов (наряду с экологически чистыми автономными транспортными средствами; интеллектуальным здравоохранением; индустриальным Интернетом вещей; низкоуглеродной промышленностью и кибербезопасностью)<sup>10</sup>. Альянс объединил промышленные компании, представляющие всю водородную цепочку создания стоимости, профильные государственные структуры, научно-исследовательское и инновационное сообщество, а также представителей гражданского общества<sup>11</sup>. Они занимаются НИОКР, пилотными проектами в сфере импорта, внутреннего производства, хранения, транспортировки и использования экологического и низкоуглеродного водорода, а также мобилизацией необходимых для этого инвестиционных ресурсов. Особое внимание уделяется производству электролизеров, строительству трубопроводной инфраструктуры и заправочных станций, а также развитию партнерских сетей в ЕС в области исследований, разработок и инноваций [Белов 2020а]. Учредители изначально подчеркивали, что Альянс приглашает к сотрудничеству всех, кто хочет «участвовать и вносить свой вклад во внедрение возобновляемого и низкоуглеродистого водорода с точки зрения предложения, спроса и распределения» и «кто будет использовать возобновляемый и низкоуглеродистый водород в целях декарбонизации промышленных процессов и экономики в целом»<sup>12</sup>.

У ECH2A нет постоянного органа управления. Его заменяет трехуровневая гибкая модель. Во-первых, это шесть «Круглых столов руководителей»<sup>13</sup>. По своей сути, это рабочие группы, отвечающие за отдельные тематические направления оперативной деятельности, в т. ч. за формирование портфеля проектов и инвестиционных программ для их выполнения; выявление препятствий и узких мест в сферах использования водорода; разработку вопросов регулирования и стандартизации; определение приоритетов НИОКР; оптимизацию водородных стратегий ЕС и политику ЕС и его государств-членов. Во-вторых, это пленарная ассамблея Альянса в форме «Водородного форума ЕС». Она собирается минимум один раз в год для обсуждения текущей работы, политических и технических вопросов, состояния и перспектив развития водородного рынка, диалога с представителями различных институтов Евросоюза, а также для координации и рационализации совместных действий. В-третьих, это совещания высокого уровня, не имеющие фиксированной конфигурации и организуемые на уровне уполномоченных или заместителей председателя Европейской комиссии. ЕК выступает в роли посредника между всеми участниками, содействуя координации их деятельности в рамках различных направлений работы Альянса [Белов 2020а]. Участники ECH2A в начале 2023 г. выполняли около 840 водородных проектов по всей цепочке создания стоимости, содействуя формированию первого полномасштабного рынка водорода в мире.

<sup>10</sup> Strengthening Strategic Value Chains for a future-ready EU Industry – report of the Strategic Forum for Important Projects of Common European Interest. 05.11.2020. (<https://ec.europa.eu/docsroom/documents/37824>).

<sup>11</sup> Актуальный список членов ECH2A см.: European Clean Hydrogen Alliance members. European Commission. March 2023. (<https://ec.europa.eu/docsroom/documents/55434>).

<sup>12</sup> Declaration of the European Clean Hydrogen Alliance. European Commission. 22/10/2020. (<https://ec.europa.eu/docsroom/documents/42603>).

<sup>13</sup> Roundtables of the European Clean Hydrogen Alliance. European Commission. ([https://single-market-economy.ec.europa.eu/industry/strategy/industrial-alliances/european-clean-hydrogen-alliance/roundtables-european-clean-hydrogen-alliance\\_en](https://single-market-economy.ec.europa.eu/industry/strategy/industrial-alliances/european-clean-hydrogen-alliance/roundtables-european-clean-hydrogen-alliance_en)).

За три года с точки зрения сетевого управленческого координатора он стал одной из «лучших практик» среди промышленных альянсов Евросоюза, в т. ч. в рамках координации своей работы с участниками двух IPCEI, проводимых с 2022 г. – Hy2Tech и Hy2Use.

*Европейский сырьевой альянс (European Raw Materials Alliance, ERMA).* Авторы первоначальной версии новой промышленной стратегии ЕС (март 2020 г.) предупреждали, что определенный в «Европейском зеленом курсе» стратегический переход к климатически нейтральной экономике смещает зависимость европейского штандорта от ископаемого топлива в сторону зависимости от критических неэнергетических сырьевых материалов (Critical Raw Materials, CRM). На фоне обострения глобальной конкуренции за CRM их основная часть поступает в Германию извне Евросоюза. В этой связи Еврокомиссия поставила задачу обеспечить диверсификацию их закупок и надежность поставок. Она стала еще более актуальной в рамках постпандемического восстановления европейской экономики. 3 сентября 2020 г. ЕК предложила План действий по критически важному сырью и одновременно опубликовала свое первое исследование по роли CRM для стратегических технологий и секторов ЕС на период до 2030 и 2050 гг. В конце сентября одним из первых шагов по его выполнению стало создание Европейского сырьевого альянса. Он создан по образу и подобию только что организованного Европейского батарейного альянса и объединил в рамках сетевой структуры участников из сфер исследования, производства, потребления, переработки и регулирования CRM. Их взаимодействие призвано обеспечить устойчивое снабжение критически важными сырьевыми материалами ведущие индустриальные экосистемы Евросоюза, устранить пробелы и уязвимости в цепочке создания стоимости редкоземельных элементов и постоянных магнитов, включая барьеры на пути перехода к экономике замкнутого цикла, обеспечить снижение зависимости от внешних рынков, определение направлений, необходимых для диверсификации инвестиций, а также учет их социально-экономического влияния на страны-экспортеры.

В середине 2023 г. альянс объединял около 700 участников из примерно 50-ти стран. Количество намеченных и уже претворенных в жизнь инвестиционных проектов составляло около пятидесяти, а их объем оценивался в 15 млрд евро. Они должны быть завершены до 2030 г. Брюссель надеется, что с их помощью Евросоюз сможет сам полностью удовлетворять потребность в некоторых критических материалах. В рамках альянса созданы два кластера, один из которых занимается редкоземельными металлами и магнитами, а другой – материалами для хранения и преобразования энергии.

Управляет и координирует деятельность *ERMA* одно из восьми финансируемых Евросоюзом инновационных сообществ – Европейский институт инноваций и технологий (European Institute of Innovation and Technology, EIT), EIT RawMaterials. По сути, это один из крупнейших сетевых консорциумов в мире, занимающихся сырьевыми ресурсами. Он объединяет около 300 партнеров из различных отраслей промышленности, образовательных и научных организаций из большинства стран ЕС, представляющих всю цепочку создания стоимости критического сырья: от разведки, добычи и переработки полезных ископаемых до их замещения, переработки и повторного использования в рамках циркулярной экономики. Деятельность сырьевого альянса в первую очередь важна для батарейного альянса. Между ними организовано тесное взаимодействие [Белов 2020b].

*Европейский альянс солнечной фотоэлектрической промышленности (European Solar Photovoltaic Industry Alliance)<sup>14</sup>.* Альянс был создан 9 декабря 2022 г. в соответствии со Стратегией ЕС в области солнечной энергетики<sup>15</sup>, принятой в мае 2022 г. в рамках Плана

<sup>14</sup> European Solar Photovoltaic Industry Alliance. (<https://solaralliance.eu/>).

<sup>15</sup> Solar energy. European Commission. ([https://energy.ec.europa.eu/topics/renewable-energy/solar-energy\\_en](https://energy.ec.europa.eu/topics/renewable-energy/solar-energy_en)); REPowerEU: New industrial Alliance to boost the EU's solar power and energy security. European Commission.

REPowerEU. Альянс призван обеспечить устойчивость и стратегическую автономию всей европейской производственно-сбытовой цепочки солнечных фотоэлектрических систем, включая производство поликремния, слитков, пластин, элементов, модулей их вторичную переработку. Основным приоритетом участники выбрали инвестиционную сферу – определение направлений капиталовложений, поиск источников финансирования, устранение барьеров на пути инвестиций. Фотовольтаика наряду с ветровой служит основой возобновляемой энергетики и декарбонизации экономики. Основным конкурентом выступает Китай, который Брюссель хочет последовательно вытеснить с европейского рынка. К 2025 г. годовые вертикально интегрированные производственные мощности ЕС по производству систем фотовольтаики с помощью членов альянса должны достигнуть 30 ГВт. Численность занятых должна увеличиться на 400 тыс. человек. Головная управленческая структура – EIT InnoEnergy – еще одно инновационное сообщество упомянутого EIT. В органы управления также входят Европейский совет по производству солнечной энергии и ассоциация Solar Power Europe.

*Европейский альянс по промышленным данным, периферийным и облачным технологиям (European Alliance for Industrial Data, Edge and Cloud)*<sup>16</sup>. Альянс создан в июле 2021 г. в соответствии с принятой в начале 2020 г. Стратегией ЕС в сфере данных и обновленной в мае 2021 г. промышленной стратегией. Его основная цель – укрепить позиции отраслей экономики государств Евросоюза в облачных и периферийных технологиях, а также содействовать удовлетворению спроса на них со стороны частных компаний и государственных структур, работающих с т.н. высокочувствительными категориями данных и заинтересованных в их безопасности. Объединив широкий круг игроков, за два года он превратился в стратегическую платформу повышения конкурентоспособности промышленности ЕС и укрепления цифрового и технологического суверенитета Европейского союза и его стран-членов. Среди основных результатов – создание для ЕК обновленной стратегической промышленной дорожной карты по облачным технологиям<sup>17</sup> и разработка требований к облачной платформе для сектора авиации, безопасности и обороны<sup>18</sup>.

*Европейский альянс по процессорам и полупроводниковым технологиям (The Alliance on Processors and Semiconductor Technologies)*. Деятельность данного Альянса непосредственно связана с предыдущим. Он также образован в июле 2021 г. и призван содействовать созданию Евросоюзом собственной микроэлектронной экосистемы. Такие положения сформулированы в рамках «Цифровой декады» и «Цифрового компаса», определивших направления развития полупроводниковой стратегии ЕС [Кондратьева 2023]. Среди них – укрепление лидерства и собственного потенциала для внедрения инноваций в производство передовых чипов и превращение их в коммерческие продукты; создание основы для существенного увеличения производственных мощностей к 2030 г.; решение проблемы нехватки квалифицированных кадров, привлечение новых талантов и поддержка квалифицированной рабочей силы; разработка комплексных подходов к глобальным цепочкам поставок чипов.

Деятельность альянса охватывает два основных блока:

09.12.2022. ([https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/IP\\_22\\_7617](https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/IP_22_7617)).

<sup>16</sup> European Alliance for Industrial Data, Edge and Cloud. European Commission. (<https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/policies/cloud-alliance>).

<sup>17</sup> European industrial technology roadmap for the next-generation cloud-edge. EU Alliance for Industrial Data, Cloud and Edge. European Commission. 04 July 2023. 185 pp. (<https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/news/european-alliance-industrial-data-edge-and-cloud-presents-its-first-deliverables>).

<sup>18</sup> European Alliance for Industrial Data, Edge and Cloud presents its first deliverables. 5G Infrastructure Public Private Partnership. August 2023. (<https://5g-ppp.eu/newsletter-30-august-2023/>).

- укрепление европейской экосистемы проектирования электроники, включая перенос узлов и аппаратные решения с открытым исходным кодом, ориентированные на разработку мощных ресурсосберегающих процессоров;
- создание необходимых производственных мощностей, в т. ч. тестирование сборки, совершенствование упаковки с привлечением местных и глобальных игроков для производства следующего поколения надежных процессоров, электронных компонентов и технологий, предполагающих переход к производству передового типа энергосберегающих полупроводников от 16 нм до 10 нм, а также от 5 нм до 2 нм и выше.

*Промышленный альянс по возобновляемым и низкоуглеродным производственно-сбытовым цепочкам (Renewable and Low-Carbon Fuels Value Chain Industrial Alliance).* Альянс стартовал 6 апреля 2022 г. Он объединяет фирмы, имеющие отношение к производству и поставкам возобновляемых и низкоуглеродистых видов топлива в сферах авиации и морских перевозок. Речь идет о практическом воплощении инициатив EC Fuel EU Maritime и Refuel EU Aviation initiatives, сформулированных в июле 2021 г. в рамках программы Fit for 55. Поставлена цель содействовать сокращению выбросов парниковых газов в транспортном секторе на 90% к 2050 г. Предполагается использовать полученные результаты и в секторе автомобильного транспорта. Как и в Европейском альянсе чистого водорода, в этой структуре организована работа нескольких тематических круглых столов по соответствующим аспектам координации всей цепочки создания стоимости. В 2022–2023 гг. основными направлениями их работы стали: определение наиболее экономически и экологически приемлемых видов транспортного топлива, а также оценка сильных и слабых сторон их производственно-сбытовых цепочек; определение пробелов в стандартизации, сертификации и безопасности; поиск и оценка возможностей государственного и частного финансирования; формирование портфеля инвестиционных проектов; выявление возможной синергии авиационных и морских перевозок с другими видами транспорта.

*Альянс за авиацию с нулевым уровнем выбросов (Alliance for Zero Emission Aviation, AZEA).* AZEA – это добровольная европейская инициатива частных и государственных субъектов, поддержанная Европейской комиссией, заинтересованных в ускорении подготовки к вводу в коммерческую эксплуатацию самолетов с водородными и электрическими двигателями. О создании данного альянса было объявлено 24 июня 2022 г. Он непосредственно связан с предыдущим объединением. В него вошли авиастроители, авиационные компании, аэропорты, поставщики топлива, агентства по стандартизации и сертификации, группы, представляющие интересы пассажиров и занимающиеся защитой окружающей среды, а также регулирующие органы.

В заключение отметим два важных проекта общеевропейского интереса, играющие одну из важнейших ролей в обеспечении индустриальной автономии хозяйственного пространства Евросоюза. В той или иной мере они связаны со всеми индустриальными экосистемами и промышленными альянсами. Речь идет о сфере микроэлектроники.

Особая роль принадлежит первому, по сути, пилотному проекту в сфере микроэлектроники – IPCEI on Microelectronics. Его создали Германия, Франция, Италия и Великобритания, а ЕК его поддержала в 2018 г. В 2021 г. к нему присоединилась Австрия. 29 компаний, среди которых исследовательские организации, малые и средние предприятия, сотрудничают с множеством других партнеров, в т. ч. расположенных в других странах. Основными направлениями технологической кооперации выступают разработка и производство энергоэффективных чипов, силовых полупроводников, датчиков, передового оптического оборудования и комплектующих. Важная особенность IPCEI on Microelectronics: полученные примерно по 45 субпроектам новые технологические знания распространяются среди всех участников европейской индустрии микроэлектроники<sup>19</sup>. ЕК одобрила предоставление участникам 1,9 млрд евро, которые в свою очередь привлекли около 6,5 млрд (см. табл. 1).

<sup>19</sup> IPCEI on Microelectronics. (<https://www.ipcei-me.eu/>).

Таблица 1

IPCEI, одобренные Евросоюзом в 2018–2023 гг.

Table 1

IPCEIs approved by the EU in 2018–2023

	IPCEI микро-электроника	IPCEI аккумуляторы (1) 2019	IPCEI аккумуляторы (2) 2021	IPCEI водород H <sub>2</sub> Tech 2022	IPCEI водород H <sub>2</sub> Use 2022	IPCEI микроэлектроника и КТ 2023	Всего
Кол-во компаний	29	17	42	35	29	56	208
Кол-во проектов	43	22	46	41	35	68	255
Одобренная гос. помощь, млрд евро	1,9	3,2	2,9	5,4	5,2	8,1	26,7
Ожидаемые частные инвестиции, млрд евро	6,5	5,0	9,0	8,8	7,0	13,7	50,0
Гос-ва-участники	Австрия, Германия, Италия, Франция, Британия	Бельгия, Финляндия, Франция, Германия, Италия, Польша, Швеция	Австрия, Бельгия, Хорватия, Финляндия, Франция, Германия, Греция, Италия, Польша, Словакия, Испания, Швеция	Австрия, Бельгия, Чехия, Германия, Дания, Эстония, Греция, Испания, Финляндия, Франция, Италия, Нидерланды, Польша, Португалия, Словакия	Австрия, Бельгия, Дания, Финляндия, Франция, Греция, Италия, Нидерланды, Польша, Португалия, Словакия, Испания, Швеция, Норвегия	Австрия, Германия, Греция, Чехия, Ирландия, Испания, Италия, Мальта, Нидерланды, Польша, Румыния, Словакия, Финляндия, Франция	21 гос-во (участие в мин. одном IPCEI)

Источник: Important Projects of Common European Interest (IPCEI). European Commission. 2023. ([https://competition-policy.ec.europa.eu/state-aid/legislation/modernisation/ipcei\\_en](https://competition-policy.ec.europa.eu/state-aid/legislation/modernisation/ipcei_en)).

Source: Important Projects of Common European Interest (IPCEI). European Commission. 2023. ([http://competition-policy.ec.europa.eu/state-aid/legislation/modernisation/ipcei\\_en](http://competition-policy.ec.europa.eu/state-aid/legislation/modernisation/ipcei_en)).

Успех пилотного начинания побудил Брюссель создать в июле 2023 г. второй аналогичный проект в микроэлектронной отрасли, расширив сферу его деятельности на коммуникационные технологии – IPCEI Micro Electronics and Communication Technologies (IPCEIME/CT). В нем участвуют компании и организации 14 стран, в т. ч. из Австрии, Германии, Греции, Чехии, Ирландии, Испании, Мальты, Нидерландов, Польши, Румынии, Словакии, Финляндии и Франции. На поддержку исследований и промышленного внедрения микроэлектроники и информационно-коммуникационных технологий Еврокомиссия предоставила 8,1 млрд евро. Это должно привлечь дополнительные 13,7 млрд евро частных инвестиций (см. табл. 1). Предварительно 56 участников запланировали 68 проектов. Их основная цель: содействовать технологическому прогрессу во всех народнохозяйственных секторах, в первую очередь, в сфере связи, ИКТ, технологий искусственного интеллекта и квантовых вычислений. Среди приоритетов господдержки – разработка датчиков, преобразующих аналоговые сигналы в цифровые; процессоров и микросхем памяти; новых материалов и механизмов. Первые из этих продуктов должны появиться на рынке уже в 2025 г. Входящие в проект государства рассчитывают, что инициативы получат поддержку со стороны национальных производственных, логистических и энергетических фирм, заинтересованных в ускорении двойного перехода к климатически нейтральной экономике. В свою очередь еврочиновники исходят из того, что инвестируемые в рамках данного проекта многомиллиардные средства обеспечат технологическое и промышленное лидерство ЕС в области полупроводников, а также повысят надежность цепочек поставок и экономической безопасности европейского штандорта.

### Выводы

Промышленным альянсам наряду с выполнением важных проектов общеевропейских интересов принадлежит значительная роль в достижении ключевых политических целей ЕС по обеспечению стратегической автономии, устойчивости и международной конкурентоспособности европейского хозяйственного пространства. Их деятельность наполняет конкретным содержанием многочисленные стратегии и законодательные акты, принятые Брюсселем в 2019–2023 гг. и направленные на создание к 2050 г. климатически нейтральной экономики, отвечающей будущим цифровым вызовам. Одним из сравнительных и, наверное, главных преимуществ альянсов служат сетевой характер сотрудничества и согласованные совместные действия участников, заинтересованных в устранении противоречий и поиске общего знаменателя. К «лучшим практикам» следует отнести альянсы в сфере аккумуляторов, водорода и критически важных материалов.

Сетевые структуры основаны на принципах открытости, прозрачности, разнообразия и инклюзивности. Круг участников охватывает всю полноту соответствующих цепочек создания стоимости и представляет практически все народнохозяйственные сферы – федеральные, земельные, местные органы власти, промышленный малый, средний и крупный бизнес, финансово-кредитные институты, субъекты инвестиционной и инновационной деятельности, университеты, научно-исследовательские институты, гражданское общество, профсоюзы и др., в т. ч. и из стран, не входящих в Евросоюз. Именно в этом контексте они содействуют повышению конкурентоспособности европейского экономического пространства. Однако выявить ее конкретные количественные показатели представляется трудноразрешимой задачей.

Альянсы не участвуют в принятии решений о политике, нормативно-правовом регулировании или финансировании. Тем не менее законодательные и исполнительные структуры ЕС и отдельные государства могут учитывать их практические рекомендации. ЕК не финан-

сирует деятельность альянсов напрямую, а они не участвуют в выборе потенциально важных проектов общеевропейского интереса, однако тесно взаимодействуют с его субъектами.

Представляется, что и сетевые промышленные структуры, и IPCEI следует относить к косвенным протекционистским инструментам Евросоюза для обеспечения максимально высокой степени стратегической автономии его экономического, в первую очередь индустриального, пространства, которые объективно искажают механизмы конкуренции европейского штандорта с другими мировыми пространствами.

В целом пятилетний опыт деятельности европейских промышленных альянсов с точки зрения их позитивной роли в сетевой поддержке экономических субъектов в различных секторах индустрии в условиях цифровой и энергетической трансформации современной экономики представляет интерес как для России (особенно на фоне санкционного давления со стороны стран коллективного Запада), так и для ЕАЭС.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ / REFERENCES

- Белов В.Б. (2019) Европейский батарейный альянс // Европейский Союз: факты и комментарии. Выпуск 98: сентябрь – ноябрь. С. 21–25. DOI: 10.15211/eufacts420192125
- Belov V. (2019) Yevropeyskiy batareynnyy al'yans [European Battery Alliance]. *Yevropeyskiy Soyuz: fakty i kommentarii*. no. 98, pp. 21–25. DOI: 10.15211/eufacts420192125. (In Russ.)
- Белов В.Б. (2020a) Европейский альянс чистого водорода // Научно-аналитический Вестник ИЕ РАН. № 5. С. 52–59. DOI: 10.15211/vestnikieran520205259
- Belov V. (2020a) Yevropeyskiy al'yans chistogo vodoroda [European Clean Hydrogen Alliance]. *Nauchno-analiticheskiy Vestnik IE RAN*. no. 5, pp. 52–59. DOI: 10.15211/vestnikieran52020525. (In Russ.)
- Белов В.Б. (2020b) Европейский сырьевой альянс // Научно-аналитический вестник ИЕР АН. № 6. С. 22–31. DOI: <http://dx.doi.org/10.15211/vestnikieran620202231>
- Belov V.B. (2020b) Yevropeyskiy syr'yevoy al'yans [European Raw Materials Alliance]. *Nauchno-analiticheskiy vestnik IE RAN*. no. 6, pp. 22–31. DOI: <http://dx.doi.org/10.15211/vestnikieran620202231>. (In Russ.)
- Кондратьев В.Б. (2022) Роль критически важных сырьевых материалов в условиях экономической неопределенности: опыт ЕС // Горная промышленность. № 4. С. 94–102. (<https://doi.org/10.30686/1609-9192-2022-4-94-102>)
- Kondrat'yev V.B. (2022) Rol' kritesheski vazhnykh syr'yevykh materialov v usloviyakh ekonomicheskoy neopredelennosti: opyt ES [The Role of Critical Raw Materials in Economic Uncertainty: The EU Experience]. *Gornaya promyshlennost*. no. 4, pp. 94–102. (<https://doi.org/10.30686/1609-9192-2022-4-94-102>). (In Russ.)
- Кондратьева Н.Б. (2019) Цифровизация единого рынка ЕС // В: Европа между трех океанов. Ред.: Ал. А. Громыко, В.П. Федоров. М.: Нестор-История. С. 379–395.
- Kondrat'yeva N.B. (2019) Tsiyrovizatsiya yedinogo rynka YES [Digitalization of the EU Single Market]. In: *Yevropa mezhdu trekh okeanov*. Ed(s): Al. A. Gromyko, V.P. Fedorov. Moscow: Nestor-Istoriya. Pp. 379–395. (In Russ.)
- Кондратьева Н.Б. (2023) Господдержка в Европейском союзе: ослабление наднационального контроля и пятикратный рост // Научные труды ВЭО России. 241 том. С. 204–212. DOI: 10.38197/2072-2060-2023-241-3-204-212
- Kondrat'yeva N.B. (2023) Gospodderzhka v Yevropeyskom soyuze: oslableniye nadnatsional'nogo kontrolya i pyatikratnyy rost [State Support in the European Union: Weakening of Supranational Control and Fivefold Growth]. *Nauchnyye trudy VEO Rossii*. no. 241, pp. 204–212. DOI: 10.38197/2072-2060-2023-241-3-204-212. (In Russ.)
- Мельникова Ю. (2020) «Стратегическая автономия» в политике ЕС: под силу ли Европе манипулировать США и Китаем? // Аналитические статьи РСМД. 5 ноября. (<https://russiancouncil.ru/>)

analytics-and-comments/columns/europeanpolicy/-strategicheskaya-avtonomiya-v-politike-es-pod-silu-li-evrope-manipulirovat-ssha-i-kitaem)

Mel'nikova YU. (2020) “Strategicheskaya avtonomiya!” v politike ES: pod silu li Evrope manipulirovat' SSHA i Kitaem? [“Strategic Autonomy” in EU Policy: Is Europe Capable of Manipulating the US and China?]. *Analiticheskie stat'i RSMD*. 5th November. (<https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/columns/europeanpolicy/-strategicheskaya-avtonomiya-v-politike-es-pod-silu-li-evrope-manipulirovat-ssha-i-kitaem>) (In Russ.)

Невская А.А. (2021) Опыт ЕС в построении стратегических цепочек добавленной стоимости: пример аккумуляторной отрасли // *Мировая экономика и международные отношения*. Т. 65. № 12. С. 109–117. (<https://doi.org/10.20542/0131-2227-2021-65-12-109-117>)

Nevskaya A.A. (2021) Opyt YES v postroyenii strategicheskikh tsepochek dobavlennoy stoimosti: primer akkumulyatornoy otrasli [EU Experience in Building Strategic Value Chains: The Case of the Battery Industry]. *Mirovaya ekonomika i mezhdunarodnye otnosheniya*. vol. 65, no. 12, pp. 109–117. (<https://doi.org/10.20542/0131-2227-2021-65-12-109-117>). (In Russ.)

Невская А.А., Квашнин Ю.Д. (2022) Концепция открытой стратегической автономии ЕС: соединяя несоединимое // *Российский экономический журнал*. № 6. С. 64–77. DOI: 10.33983/0130-9757-2022-6-64-77

Nevskaya A.A., Kvashnin YU.D. (2022) Kontseptsiya otkrytoy strategicheskoy avtonomii ES: soyedinayaya nesoyedinimoye [The Concept of Open Strategic Autonomy of the EU: Connecting the Incompatible]. *Rossiyskiy ekonomicheskizh hurnal*. no. 6, pp. 64–77. DOI: 10.33983/0130-9757-2022-6-64-77 (In Russ.)

Сидорова Е.А. (2018) Промышленная политика и ее финансирование в ЕС // *Научно-аналитический вестник ИЕ РАН*. № 6. С. 119–124.

Sidorova Ye.A. (2018) Promyshlennaya politika i yeyo finansirovaniye v ES [Industrial Policy and Its Financing in the EU]. *Nauchno-analiticheskiy vestnik IYe RAN*. no. 6, pp. 119–124. (In Russ.)

Сидорова Е.А. (2023) Концепция стратегической автономии в экономике ЕС: проблемы и перспективы реализации. Тезисы доклада к заседанию Ученого совета ИМЭМО РАН 17 мая. (<https://www.imemo.ru/files/File/ru/sc/2023/17052023-TEZ-Sidorova.pdf>)

Sidorova Ye.A. (2023) *Kontseptsiya strategicheskoy avtonomii v ekonomike YES: problemy i perspektivy realizatsii. Tезisy doklada k zasedaniyu Uchenogo soveta IMEMO RAN 17 maya* [The Concept of Strategic Autonomy in the EU Economy: Problems and Prospects for Implementation. Abstracts of the Report for the Meeting of the Scientific Council of IMEMO RAS on May 17]. (<https://www.imemo.ru/files/File/ru/sc/2023/17052023-TEZ-Sidorova.pdf>). (In Russ.)

Стратегическая автономия ЕС и перспективы сотрудничества с Россией (2020) Ред.: Н.К. Арбатова, А.М. Кокеев. ИМЭМО РАН. М.: Изд-во «Весь Мир». 368 с.

*Strategicheskaya avtonomiya YES i perspektivy sotrudnichestva s Rossiey* [Strategic Autonomy of the EU and Prospects for Cooperation with Russia] (2020) Ed(s): N.K. Arbatova, A.M. Kokeyev. IMEMO RAN. Moscow: Ves' Mir. 368 p. (In Russ.)

Циренщиков В.С. (2020) Очередная версия промышленной политики ЕС // *Современная Европа*. № 6. С. 153–162. DOI: 10.15211/soveurope62020153162

Tsirenschikov V.S. (2020) Ocherednaya versiya promyshlennyh politiki YES [The Next Version of the EU Industrial Policy]. *Sovremennaya Yevropa*. no. 6, pp. 153–162. DOI: 10.15211/soveurope62020153162. (In Russ.)

Циренщиков В.С. (2021) Обновление промышленной стратегии ЕС // *Европейский Союз: факты и комментарии*. Выпуск 104: март – май. С. 27–30. DOI: 10.15211/eufacts220212730

Tsirenschikov V.S. (2021) Obnovleniye promyshlennoy strategii YES [Update of the EU Industrial Strategy]. *Yevropeyskiy Soyuz: fakty i kommentarii*. no. 104, pp. 27–30. DOI: 10.15211/eufacts220212730

Шпангер Х.-Й. (2021) Неуловимая концепция в процессе становления // *Россия в глобальной политике*. Т. 19. № 5. С. 107–112. DOI: 10.31278/1810-6439-2021-19-5-107-112.

Shpanger KH.-Y. (2021) Neulovimaya kontseptsiya v protsesse stanovleniya [An Elusive Concept in the Process of Formation]. *Rossiya v global'noy politike*. no. 5, pp. 107–112. DOI: 10.31278/1810-6439-2021-19-5-107-112. (In Russ.)

Щербак И. (2020) Стратегическая автономия ЕС и проблемы формирования внешнеполитической повестки в эпоху пандемии // Современная Европа. № 6. С. 29–40. DOI: 10.152111/soveurope120202940

Shcherbak I. (2020) Strategicheskaya avtonomiya YES i problemy formirovaniya vneshnepoliticheskoy povestki v epokhu pandemii [Strategic Autonomy of the EU and the Problems of Forming a Foreign Policy Agenda in the Era of a Pandemic]. *Sovremennaya Evropa*. no. 6, pp. 29–40. DOI: 10.152111/soveurope120202940. (In Russ.)

Carlo D.D., Schmitz L. (2023): Europe First? The Rise of EU Industrial Policy Promoting and Protecting the Single Market // *Journal of European Public Policy*. Vol. 30. Issue 10. DOI: 10.1080/13501763.2023.2202684

Landesmann M., Stöllinger R. (2020) The European Union's Industrial Policy: What are the Main Challenges? // *Policy Notes and Reports* 36. January. 36 pp.

Szczepański M. (2020) Important Projects of Common European Interest. Boosting EU Strategic Value Chains. European Parliamentary Research Service. November. 10 p. ([https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/BRIE/2020/659341/EPRS\\_BRI\(2020\)659341\\_EN.pdf](https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/BRIE/2020/659341/EPRS_BRI(2020)659341_EN.pdf))

Terzi A., Singh A., Sherwood S. (2022) Industrial Policy for the 21st Century: Lessons from the Past. European Commission. 40 p. ([https://economy-finance.ec.europa.eu/system/files/2022-02/dp157\\_en\\_industrial\\_policy.pdf](https://economy-finance.ec.europa.eu/system/files/2022-02/dp157_en_industrial_policy.pdf))

The EU's Industry Alliances (2021) Friends of the Earth Europe. April. 15 p. (<https://friendsoftheearth.eu/wp-content/uploads/2021/05/The-EUs-Industrial-Alliances.pdf>).

Yarosh-Dmytrenko L., Martyniak, I., Domyshe-Medyanyk A., Lukianets-Shakhova V., Yasinska T. (2022) Business Alliances in the Economy of EU Countries // *Amazonia Investiga*. No. 11. Pp. 249–258. (<https://doi.org/10.34069/AI/2022.53.05.25>)

## Информация об авторе

**Белов Владислав Борисович**, кандидат экономических наук, ведущий научный сотрудник, заместитель директора по научной работе, руководитель Отдела страновых исследований и Центра германских исследований Института Европы РАН. Адрес: 125009, Россия, Москва, Моховая ул., д. 11, стр. 3. E-mail: [belov@instituteofeurope.ru](mailto:belov@instituteofeurope.ru)

## About the author

**Vladislav B. Belov**, Candidate of Sciences (Economics), Leading Research Fellow, Scientific Director, Head of the Country Studies Department and the Center for German Studies, Institute of Europe RAS. Address: 125009, Russia, Moscow, Mokhovaya st., 11/3. E-mail: [belov@instituteofeurope.ru](mailto:belov@instituteofeurope.ru)

Статья поступила в редакцию / Received: 08.07.2023

Статья поступила после рецензирования и доработки / Revised: 12.08.2023

Статья принята к публикации / Accepted: 30.10.2023